

Az üzemanyag szolgálat harc alatti vezetésének megszervezése és végrehajtása

Ledényi Béla százados

A fegyveres erők hadtápjának jelentősége a korszerű háború viszonyai között kiemelten előtérbe került. A sokrétű, volumenében is megnövekedett hadtápfeladat jelentősen megnövelte a hadtápvezetéssel szemben támasztott követelményeket. A korszerű háború viszonyai között a komplex ellátó-kiszolgáló szervezetek erőinek és eszközeinek hatékony alkalmazása valamennyi szinten megalapozott, megbízható vezetést követel meg. A hadtápbiztosítás eredményes teljesítését a csapatvezetéssel egységes rendszerben, azzal szoros összhangban szervezett hadtápvezetés képes biztosítani.

A csapatok hadtápbiztosításának bonyolultsága szükségessé teszi a hatékony vezetési módszerek alkalmazását és azok rendszeres továbbfejlesztését.

E tanulmány célja, hogy a különböző tagozatokban dolgozó üzemanyag-szolgálófőnökök (vezetők) részére a vezetői tevékenységük megszervezéséhez és megvalósításához – egy célszerű változatban – módszert, célszerű mintát adjon.

Az általam leírtak alapvetően a hdt. ÜSZF-i beosztásban szerzett tapasztalataimat összegezi, de bizonyos áttételezések után ajánlásokat adhat más seregtesteknél történő alkalmazásra, illetve az egyes területek leegyszerűsítésére és értelemeszerű megváltoztatása után felhasználhatók magasabbegységeknél, sőt egységeknél is.

I.

Az üzemanyag-szolgálat vezetésének alapjai

A csapat-hadtápvezetés: „A csapatok vezetésének szerves részét képezi és magában foglalja a hadtápegységek, -alegységek arra irányuló egész tevékenységének állandó irányítását, hogy bármilyen körülmények között időben és teljes mértékben ellássák a csapatokat.”¹

Ebből következik, hogy a hadtápvezetés valamennyi szintű parancsnok, a politikai szervek, az összefegyvernemi törzs és a hadtáptörzs, továbbá a hadtápbiztosítás vezetésében érintett egyéb szervek olyan tudatos, gyakorlati tevékenysége, amely felöleli a csapatok harcra és harccal kapcsolatos hadtápbiztosításának tervezését, szervezését, irányítását a hadtápegységek és alegységek szilárd veze-

¹ Csapathadtáp Utasítás 26. pont 1. bekezdés.

tését abból a célból, hogy főerőkifejtésüket a meghatározott feladatok végrehajtására összpontosítsák.

Az üzemanyag-szolgálat vezetése, szerves részét képezi a csapathadtáp vezetésének, magában foglalja a parancsnok, a parancsnok hadtáphelyettes és üzemanyag-szolgálatfőnök vezető, irányító, valamint az előljáró üzemanyag-szolgálat irányító tevékenységét.

Tehát az üzemanyag-szolgálat vezetése – mint a hadtápvezetés szerves része – az érintett személyek és szervek olyan tudatos, gyakorlati tevékenysége, amely felöleli a csapatok tevékenysége üzemanyag-biztosításának tervezését, szervezését, folyamatos irányítását, az üzemanyag-ellátó alegységek szilárd vezetését abból a célból, hogy főerőkifejtésüket, a kialakult helyzetnek megfelelően – az erők-eszközök hozzáértő, hatékony alkalmazásával, a meghatározott feladatok végrehajtására összpontosítsák.

Az üzemanyag-szolgálat vezetésének alapját az egyszemélyi parancsnoki rendszerből fakadó követelmények, a harctevékenység megvívására és annak hadtápbiztosítására hozott elhatározás képezi.

A magasabbegység-, egység-, alegységparancsnok felelős az alárendelt üzemanyag-biztosításáért. Az egyszemélyi parancsnok az üzemanyag-szolgálatot a hadtáphelyettes útján vezeti.

Az üzemanyag-biztosítás érdekében a parancsnok *meghatározza*:

- az alárendelt egységek és alegységek üzemanyag-ellátásával kapcsolatos követelményeket, a fogyasztási normákat, a készletképzés feladatait;
- a harc alatti üzemanyag-ellátás rendjét, az üzemanyaggal való feltöltés határidejét;
- a különleges feladatot végrehajtó egységek és alegységek üzemanyag-ellátásával kapcsolatos sajátos követelményeket.

Az üzemanyag-szolgálatfőnök (vezető) az üzemanyag-szolgálat vezetését a parancsnok elhatározása, az előljáró üzemanyag-szolgálatfőnök intézkedése alapján, a szabályzatok előírásainak megfelelően a csapatvezetés szerves részeként, azzal összhangban valósítja meg. Ennek során a PK HTPH útján a parancsnokokat tájékoztatja az üzemanyag-biztosítás lényeges kérdéseiről, időben és megalapozott tartalommal készítse elő a harc (harccal kapcsolatos tevékenység) üzemanyag-biztosításával kapcsolatos javaslatait, személyes munkájával segítse elő az egyszemélyi parancsnok elhatározásának megbízható, hatékony végrehajtását.

Az előljáró üzemanyag-szolgálatfőnök megszabja:

- az üzemanyag-ellátás megszervezésének általános rendjét;
- a harc sajátosságaitól függő üzemanyag-ellátási feladatokat;
- a megalakítandó üzemanyag-készletek mennyiségét és a fogyasztási normákat;
- a harc alatti üzemanyag-ellátás és -feltöltés rendjét;
- az üzemanyag-szállítások ütemezését;
- az üzemanyagraktár telepítésével, áttelepítésével és működésével összefüggő követelményeket;
- a jelentések és igénylések felterjesztésének rendjét.

Az előljáró üzemanyag-szolgálatfőnök az alárendelt üzemanyag-szolgálattal szemben olyan követelményeket támasszon, és olyan feltételeket biztosítson, hogy

az üzemanyag-biztosítás rendje összhangban legyen az ellátandó egység, alegység harcadataival.

A PK HTPH felelős az üzemanyag-szolgálat munkájának megszervezéséért és az alárendetek üzemanyag-ellátásának végrehajtásáért. Az üzemanyag-ellátás megszervezésével és végrehajtásával kapcsolatos *kötelességei*:

- állandóan ismerje a saját és alárendelt üzemanyag-szolgálatok helyzetét;
- tájékoztassa az üzemanyag-szolgálatfőnökét (vezetőjét) a parancsnok elhatározásáról és az előljáró intézkedéséről az őt érintő mértékben;
- határozza meg az üzemanyag-szolgálat feladatait és azok végrehajtási sorrendjét és határidejét;
- tegyen javaslatot a parancsnoknak az üzemanyagkészletek lépcsőzésére és a fogyasztási normákra;
- szervezze meg és intézkedjék az üzemanyag-szállításra;
- tegyen javaslatot a parancsnoknak az üzemanyag-ellátási utalásra;
- biztosítsa az üzemanyagraktáron belüli munkához szükséges munkaerőt;
- határozza meg az üzemanyagraktár telepítésének, áttelepítésének, tömegpusztító és gyújtófegyverek elleni védelmének, valamint őrzés-védelmének feladatait.

Az üzemanyag-szolgálat vezetése a következő vezetői funkciók gyakorlása útján valósul meg:

- a helyzetre vonatkozó adatok gyűjtése és feldolgozása;
- a PK HTPH elhatározásának előkészítése és meghoztala;
- az üzemanyag-biztosítás tervezése, szervezése;
- a feladatok megszabása és eljuttatása az alárendeltekhez;
- a végrehajtás irányítása, ellenőrzése, segítése, értelmezése.

II.

Az üzemanyag-szolgálat harc alatti vezetésének megszervezése és a vezetési feladatok végrehajtásának rendje

Az üzemanyag-szolgálat vezetésének megszervezése alatt azon rendszabályok összességét értjük, amelyek a vezetési feladatok folyamatos megvalósítására, ennek érdekében az üzemanyag-szolgálat szervezett munkájának biztosítására irányulnak.

Ez magában foglalja:

- a feladatok személy szerinti elosztását, időrendi végrehajtásának kialakítását;
- az üzemanyag-szolgálat minden oldalú felkészítését;
- az információgyűjtés, adatrögzítés, -feldolgozás és helyzetértékelés megszervezését;
- a tervezőmunka rendjének kialakítását;
- a feladatok megszabásának és az alárendeltekhez való eljuttatásának rendjét;
- a végrehajtás irányításának, segítségének, ellenőrzésének megszervezését;
- az együttműködési kötelezettségek teljesítését.

1. A feladatok személy szerinti elosztása és a végrehajtás időrendjének kialakítása érdekében ki kell jelölni az egyes tevékenységek elvégzéséhez a felelős személyeket. Az ÜSZF – az eddigi gyakorlat szerint – általában az operatív csoport állományába kerül beosztásra. Munkarendjének egy változata a következő lehet:

A barcállásponton:

- tanulmányozza az előjáró hadtápintézkedését, és ennek adatait rögzíti a PK HTPH munkatérképére;
- elkészíti a nagybani üzemanyag-szükségleti számverését, kialakítja javaslatait az üzemanyag-fogyasztási normákra, az üzemanyag-utanszállításra, a feltöltések végrehajtására.

A hadtápvezetési ponton:

- kidolgozza az üzemanyag-fogyasztási normák részletes elosztását és az üzemanyag-ellátási számvetést (üza. ellátási tervet);
- elkészíti szakmai intézkedéseit az alárendeltek és az üzemanyagraktár részére;

- részt vesz a hadtápparancs (intézkedés) kivonatok elkészítésében.

Az üzemanyag-szolgálatfőnök (vezető) intézkedésének megfelelően az üzemanyag-raktárvezető előkészíti kiadásra, illetve szállításra az üzemanyagokat;

- felkészíti a raktárba beosztottakat a konkrét feladataik végrehajtására;
- megszervezi a raktárba (anyagátadási helyre) érkező üzemanyagok átvételét, tárolását és kiadását;
- irányítja az üzemanyagraktár telepítését, áttelepítését, belső munkáját, őrzés-védelmét, ellenőrzi a tűzbiztonsági rendszabályok betartását.

2. Az üzemanyag-szolgálat felkészítésének szerves összetevőjét képezi a feladatok célirányos elosztása, munkaokmányok elkészítése, egyeztetése az együttműködő fegyvernemekkel és szolgálati ágakkal. A felkészítés keretében a feladatokat fokozatosan, részfeladatok megoldásával kell végrehajtani. Jól felkészültek akkor tekinthető az üzemanyag-szolgálat, ha működésének feltételei biztosítottak, rendelkezik a vezetés személyi feltételeivel, technikai eszközeivel és képes feladatait az előírt formában, tartalommal a meghatározott időre teljesíteni.

3. Az információgyűjtés megszervezése és az adatok rendszeres feldolgozása az üzemanyag-szolgálat szervezetszerű működésének alapfeltételét képezi.

A helyzetre vonatkozó adatok gyűjtését, rögzítését, tanulmányozását és értékelését a kerettevékenység megkezdése előtt, s annak időtartama alatt folyamatosan kell végezni.

A vezetéshez szükséges információk *két csoportra oszthatók:*

- állandó, viszonylag ritkán változók (szervezeti, technikai, kapacitási adatok); és
- változók (a feladatokra, ellátási forrásokra, ellátottságra vonatkozó adatok).

Az állandó információkat operatív adattárban kell rögzíteni. Az adattárakat az állandó harcckészültség időszakában kell elkészíteni és naprakész állapotban kell azokat tartani.

A változó információkat operatív nyilvántartásokban kell szerepeltetni.

Az információs rendszer egységesítése céljából szabályozni kell az alárendeltek jelentési kötelezettségét, egységesíteni kell – formanyomtatványban – a jelentések tartalmát és módszerét. Részletesen ki kell dolgozni és meg kell szabni, hogy kinek, honnan, mikor, milyen tartalmú információt kell továbbítani, milyen módon. Kiemelkedően fontos, hogy az adatváltozások értékelése a sürgősségi sorrendnek megfelelően folyamatosan történjék.

4. A tervező munka rendjét a parancsnoki munka sorrendjéhez igazodva, azzal összhangban kell kialakítani.

A munkarend kialakítása során fel kell mérni valamennyi tervezési feladatot, meg kell határozni, hogy a tervező munka milyen okmányokban jusson kifejezésre. Az adatok feldolgozásához célszerű előre űrlapokat készíteni. A vezetési okmányok kimunkálásához mintakománnyal kell rendelkezni.

5. A feladatok megszabását és lejtuttatását a vezetés megszervezése során elő kell készíteni és be kell gyakorolni. Ehhez jó alapot képez, ha az intézkedések formanyomtatványra kerülnek és az ÜSZF (vezető) kellően begyakorolta azok megfogalmazását. Az intézkedéseket világos, érthető nyelvezettel kell összeállítani. Az egyes feladatokat (pontokat) mindig ugyanabban a sorrendben, az egyes pontok tartalmát folyamatosan, egy bekezdésben kell megírni.

Az intézkedések lejtuttatását írásban, összekötő tiszt útján és híradóeszközökön is meg kell szervezni.

Az üzemanyag-raktárvezető részére a kisebb jelentőségű – általában a közvetlen anyagbiztosítással nem összefüggő feladatokat az ÜSZF (vezető) rendszerint szóban szabja meg.

A feladatoknak alárendeltekhez történő megbízható lejtuttatása érdekében biztosítani kell, hogy a lejtuttatás legalább két csatornán végrehajtható legyen. Az intézkedést küldő előjáró csak akkor tekintheti azt lejtuttatottnak, ha annak vételét az alárendelt visszaigazolta.

6. A végrehajtás irányításának fogalma alatt azt értjük, hogy az ÜSZF (vezető) a feladatok beindításától kezdődően folyamatosan szervezi és vezeti azok teljesítését, állandóan figyelemmel kíséri a helyzetben bekövetkező változásokat, azokra folyamatosan és gyorsan reagál, a szükséges mértékben operatív intézkedéseket foganatosít. Kiemelt figyelmet fordít a szállítások és feltöltések tervszerű végrehajtására. A megszabottak segítése, helyszíni tapasztalatok szerzése és az esetlegesen szükségessé váló beavatkozások érdekében szervezze meg az alárendeltek ellenőrzését.

Az ellenőrzés segítő jellege alapvetően úgy biztosítható, ha az már az alárendeltek tervező munkája időszakában elkezdődik.

Az ellenőrzés járuljon hozzá a kiadott intézkedések helyes értelmezéséhez. Ellenőrizni kell a beérkező jelentéseket, a helyszínen folyó munkát, az elkészített okmányokat, az összeköttetést. Az üzemanyag-biztosítás egy-egy kiemelt feladatát (nagy tömegű üzemanyag átvétele, harcból kivont egység feltöltése, üzemanyagraktár áttelepítése) a helyszínen kell ellenőrizni.

7. Együttműködést kell szervezni az összefegyvernemi törzsszel, a HVP-n települő fegyvernemi és szolgálati ágakkal, a megerősítésre biztosított erők üzemanyag-szolgálatfőnökeivel (vezetőivel).

Az együttműködés minden szinten a feladatok végrehajtásának alapvető feltétele. Ezért a rendszerét már az állandó harckészültség időszakában ki kell dolgozni.

III.

Az üzemanyag-szolgálat harc alatti vezetésének módszerei

1. A tervezés időszakában

Az üzemanyag-biztosítás tervezését az ŰSZF (vezető), – az operatív csoport tagjaként – a harcállásponton kezdi meg, a parancsnok harcászati tájékoztatója és az előljáró hadtápparancsa (intézkedése) tanulmányozása után.

Az ŰSZF (vezető) a harcfeladat és az előljáró hadtáp parancsának (intézkedésének) megismerése után hajtson végre *feladattisztázást*, melynek során az alábbiakat értelmezze (tisztázza):

- a harcfeladatból adódóan melyek az üzemanyag- és üzemanyag-technikai eszköz-ellátás kiemelt területei;
- a küszöbön álló harc (hadművelet) célja, jellege, tartalma és azok várható hatása az üzemanyag-biztosítás megszervezésére;
- a feladat méretei (mélysége, ütem, végrehajtás ideje);
- az egység (magasabbegység) helye, szerepe az előljáró által megszabott feladat végrehajtásában;
- az előljáró PK HTPH és ŰSZF által meghatározottak teljesítésének helyi lehetőségei;
- az előljáró által megerősítésül adott erők és eszközök;
- fogyasztási normák;
- a biztosított üzemanyag készletek nagysága;
- a harc alatti biztosítás rendje, az elrendelt készletek mennyisége;
- az üzemanyagraktár telepítése, áttelepítése, őrzés-védelme;
- a meghibásodott technikai eszközök javításának és pótlásának rendje;
- a jelentések és igénylések felterjesztésének előírásai;
- az üzemanyag-szolgálat konkrét feladatai, az üzemanyag- és üzemanyag-technikai eszköz biztosítása területén;
- a feladat végrehajtásának lehetőségei;
- a halasztást nem tűrő munkálatok meghatározása, azok határideje és végrehajtásának feltétele;
- a tervek (számvetések), javaslatok kidolgozásának rendje és határideje;
- a készenlét időpontja.

A feladattisztázást követően intézkedik az alárendeltek felé, a halasztást nem tűrő feladatok megkezdésére.

Az ellátás megszervezése és a szakanyag-biztosítási feladatok végrehajtása érdekében az ŰSZF (vezető) hajtson végre *helyzetmegítélést*, amelynek során *a következőket kell meghatározónak tekinteni*:

- a kötelék harci állománya, feltöltöttsége, egy javadalmazásának súlyadatai;
- az üzemanyag- és üzemanyag-technikai eszköz-szükségletek és azok biztosítotttsága;
- a várható üzemanyagfogyás összehasonlítása a fogyasztási normával;

- a magasabbegység, egység és alegység üzemanyaggal való ellátottságának alapvető mutatói;
- az alárendeltek fogyasztási normái és a szükséglet összehasonlítása;
- az üzemanyag-technikai eszközökkel való biztosítottóság, javításuk lehetőségei;
- az üzemanyagraktár állománya, feltöltöttsége, kapacitása, elhelyezkedése;
- az üzemanyagok és üzemanyag-technikai eszközök szállításának lehetőségei;
- a harctevékenység és a tevékenységi irányoknak megfelelően a várható szállítási feladatok nagysága;
- a különböző típusú szállítóeszközök kapacitása és azok felhasználása;
- a szállítás megszervezésének lehetséges módja az ellátási tagozatok között;
- a várható harcmező (hadművelési terület) gazdasági helyzete;
- a helyszíni beszerzés szempontjából számításba vehető üzemanyag-intézetek helyzete, mennyisége, települése és azok igénybevételi lehetősége;
- az ellenség várható behatása az üzemanyag-szolgálat objektumaira, az atom-, vegyi- és bakteriológiai felderítés eredménye, az őrzés-védelem, valamint a tömegpusztító fegyverek elleni védelem megszervezése;
- a terep értékelése, az időjárás év- és napszak hatása az üzemanyag-szolgálat munkájára;
- a szolgálat vezetése és együttműködés más szakszolgálatokkal;
- a HVP helye, összeköttetés megszervezése;
- jelentések és igénylések felterjesztésének rendje;
- következtetések a szolgálat helyzetéről;
- kérések az előjáró felé (amit a szolgálat nem tud megoldani).

A helyzetmegítélést követően az elkészített konkrét számvetésekre alapozot-
tan az ÜSZF (vezető) *javaslatot tesz* a PK HTPH-nak, *amelyben a következőkre térjen ki:*

- a szolgálat alapvető feladatai, az előkészítés és harccselekmények időszakában;
- az üzemanyag- és üzemanyag-technikai eszköz-biztosítás fontosabb mutatói;
- üzemanyag-fogyasztási normák a harcfeladatok szerint;
- az üzemanyag készletek létrehozásának nagysága a harc (hadművelés) kezdetére és végére;
- az üzemanyag-tartalékok és azok felhasználásának előírásai;
- üzemanyag- és üzemanyag-technikai eszköz-biztosítás rendje;
- zsákmányanyagok és helyi eszközök felhasználásának előírásai;
- az üzemanyagraktár telepítésének, áttelepítésének rendje;
- az üzemanyagok és üzemanyag-technikai eszközök szállítása;
- kinek, milyen mértékben, mikorra és milyen eszközökkel valósul meg a szállítás;
- milyen mennyiségben szükséges az alárendeltek szállítóeszközeinek bevonása;
- a technikai eszközöknél a várható javítás nagysága, a hátraszállítás és a javítás megszervezése;
- az üzemanyag-szolgálat objektumainak őrzése, tömegpusztító fegyverek elleni védelme;

- a rendelkezésre álló erők és eszközök felhasználásának rendje;
- következtetések az üzemanyag-szolgálat helyzetéről;
- kérelmek az előljáró felé.

A PK HTPH a szolgálatiág-főnökök javaslatainak meghallgatása után kialakítja elgondolását a htp. biztosítás egészére és meghatározza az előzetes intézkedések kiadásának rendjét, majd felkészül a parancsnoknak történő jelentéstételre.

A PK HTPH elhatározását – jóváhagyás után – kihirdeti a HVP vezető állománya részére. Az elhatározás alapján kell „véglegesíteni” az üzemanyag-biztosítás részletes megszervezését, az alárendeltek feladatainak megszabását és lejuttatását, a végrehajtás irányítását.

Az üzemanyag-biztosítási feladatok szervezetszerű, megbízható végrehajtására üzemanyag-ellátási tervet (számvetést) kell készíteni. Ezt követően kell kimunkálni a szakmai intézkedéseket az alárendeltek és az üzemanyagraktár részére.

A tervező munka végzése mellett az alárendeltek folyamatos és szilárd vezetésére megkülönböztetett figyelmet kell fordítani.

Ennek érdekében a helyzetről és az ellátási feladatok teljesítéséről szóló jelentéseket a HVP ügyeletes tiszt folyamatosan gyűjti, helyzetnyilvántartó térképen és hadműveleti naplóban rögzíti és erről a HVP vezető állományát tájékoztatja. Ezek figyelembevételével kell végezni az előzetes intézkedésekben meghatározott feladatok, tervezési adatok további pontosítását is.

2. Az üzemanyag-szolgálat vezetése a harctevékenység folyamán

A harctevékenység alatt az üzemanyag-szolgálat vezetése alapvetően a PK HTPH elhatározásának maradéktalan megvalósítására és az üzemanyag-ellátási tervben rögzített feladatok végrehajtására irányul.

Az üzemanyag-szolgálat vezetésének fő feladatai a harctevékenység alatt a következők lehetnek:

- a harcoló csapatok helyzetének folyamatos figyelemmel kísérése, értékelése, különös tekintettel a rakétaalegységek (egységek) magasabbegységek clóretett osztagok, légideszantok és a főirányban tevékenykedő alegységek szakanyag biztosítottsága vonatkozásában;
- a helyzetváltoztatásokra való gyors reagálás, ennek megfelelően az üzemanyag szolgálat feladatainak folyamatos pontosítása;
- a PK HTPH rendszeres tájékoztatása az üzemanyag-szolgálat helyzetéről;
- az alárendelt üzemanyag-szolgálatok szakmai vezetése és az általuk végrehajtott feladatok ellenőrzése;
- az előljáró üzemanyag-szolgálat tájékoztatása, szakmai jelentések felterjesztése;
- az előljárótól érkező szállítmányok átvételének megszervezése;
- a következő harcnap (harcfeladat) üzemanyag-biztosításának megtervezése, megszervezése;
- az üzemanyagraktár településének, áttelepülésének megszervezése.

Az üzemanyag-szolgálat vezetésének a fentebb vázolt fő feladatait a harc-helyzet változásának függvényében kell teljesíteni.

A lefolytatott gyakorlataink tapasztalatainak figyelembevételével, a dinamika során az üzemanyag-szolgálat csak úgy képes eleget tenni kötelezettségeinek, ha a kialakult helyzetekben gyorsan és megbízhatóan tud rendszabályokat fogantatni, amelyek a folyamatos szakanyagellátást hivatottak elősegíteni.

Ennek érdekében:

a) A harcoló csapatok helyzetének folyamatos felmérése, áttekintése, értékelése érdekében legalább négy óránként adatokat kell beszerezni a harcászati helyzetről, az üzemanyaggal való ellátottság alakulásáról. Ezeket az adatokat a helyzetnyilvántartó térképen és a hadművelési naplóban kell rögzíteni. A megbízható helyzetismeret érdekében minden jelentést, közlést, tájékoztatást „értékelten” fel kell dolgozni.

A harc folyamán az adatokat a harcállásponttól, EH-ről híradóeszközökön, a parancsnoki rádióháló „figyelése” útján, az alárendeltek személyes ellenőrzésével kell beszerezni és pontosítani.

b) Az üzemanyag-szolgálatfőnök (vezető) a helyzet ismeretében állapítsa meg, hogy mennyiben szükséges a kiadott intézkedéseket pontosítani. A helyzetmegítélés és a feladatpontosítás után az alárendelt csapatok és az üzemanyagraktár részére operatív intézkedéseket kell kiadni.

Kiemelt figyelmet kell fordítani a keletkezett veszteségek gyors pótlására, a megrongálódott üzemanyag-technikai eszközök cseréjére (javítására).

c) Az alárendelt csapatok üzemanyaggal való ellátottságáról, az üzemanyagraktár helyzetéről az ÜSZF (vezető) a PK HTPH-t négyóránként tájékoztassa. Az alárendeltek üzemanyag-ellátottságát javadalmazásban és százalékban, az üzemanyag-technikai eszközökkel való ellátottságát százalékban, valamint az üzemanyagraktárban meglévő készletet jelentse.

d) Az alárendeltek szakmai vezetését egyrészt a HVP-ről történő intézkedések, közlések alapján, másrészt a helyszínen történő irányítással, segítséggel kell végezni.

A szakmai feladatok irányítását a harctevékenység időszakában úgy kell megszervezni, hogy az ÜSZF (vezető) az üzemanyagraktár munkáját személyes jelentésével akkor és ott segítse, amikor az a legkritikusabb feladatait oldja meg.

e) A vezetési szintek közötti állandó kapcsolat fenntartása érdekében a harc folyamán az ÜSZF (vezető) jelentést terjeszt fel:

– a napi 18 órás helyzetnek megfelelően az előljáró által megszabott határidőre szakmai helyzetjelentést;

– soron kívül azokról a változásokról, amelyek döntő hatással vannak az üzemanyag-biztosítás feladatainak végrehajtására (nagyarányú veszteségek, tömegpusztító- és gyújtófegyverekkel mért csapások, szállítóoszlopok érkezése, útbaindítása stb.);

– rendkívüli szakmai jelentést az előljáró intézkedésére kell felterjeszteni.

A jelentések eljuttathatók személyesen vagy összekötőtiszt útján, híradóeszközök felhasználásával, írásban, vagy szóban.

f) Valamennyi harc (harccal kapcsolatos) tevékenység időszakában az üzemanyag-szolgálat egyik fontos feladata az előljárótól érkező anyagszállítmányok átvételének megszervezése és végrehajtása.

Egy hadosztály részére egyidejűleg 200–500 tonna, ezred részére 30–40 tonna üzemanyag kerülhet az előljáró által kiszállításra. A tagozatok lehetőségeit

figyelembe véve ennek átvétele megalapozott szervező munkát igényel, *amely magában foglalja:*

- az anyagátvétel helyének, az üres gépjárművek várakozási és a rakott gépjárművek gyülekezési körletének kijelölését, a forgalomszabályozás megszervezését;
- az érkező szállítóoszlop fogadásának, bevezetésének átrakó-átvevő helyekre történő irányításának megszervezését;
- az anyagátvétel módjának szabályozását, a rakodóerő szükséglet szerinti elosztását;
- a személyi állomány eligazítását;
- az anyagátvétel okmányolásának meghatározását;
- az anyagátadás-átvétel vezetésének rendjét, híradóeszközök biztosítását;
- az anyagátadás-átvétel őrzés-védelmének megszervezését.

Az ŰSZF (vezető) végezze el az üzemanyagkészletek elosztását, alárendelteként való csoportosítását. Az alárendeltek járműveit úgy rendelje be, hogy azok az előjáró szállító oszlop érkezését megelőzően beérkezzenek az anyagátvételhez kijelölt helyre. Kísérje figyelemmel a végrehajtás teljes folyamatát, jelentse az előjárónak az oszlop érkezését, az anyagátvétel befejezését és az előjáró szállító járműveinek visszaindítását.

Az előjáró köteles a szállítmány elindításáról az alárendeltet értesíteni és vele a találkozási pont helyét, az anyagátadás körletét és a szállítóoszlop vissza-indításának idejét pontosítani.

g) A folyamatban levő harctevékenység időszakában az üzemanyag-biztosítási feladatok vezetése mellett meg kell tervezni a következő napi (következő) harcfeleladat üzemanyag-biztosítását. Ebben a helyzetben az ŰSZF (vezető) feladata kettős: egyrészt vezetni kell a folyamatban levő harc üzemanyag-biztosítási feladatainak végrehajtását, ezzel párhuzamosan figyelemmel kell kísérni a csapatok helyzetét és az üzemanyagkészletek alakulását, el kell készíteni a szakmai helyzetjelentést, másrészt meg kell tervezni a következő napi (következő) harcfeleladat üzemanyag-biztosítását. E kettős tevékenység végzése előrelátó és párhuzamos munkát igényel és csak úgy valósítható meg, hogy a tervező munkával párhuzamosan figyelemmel kell kísérni a folyamatban levő harctevékenység üzemanyag-biztosításának helyzetét, hiszen csak a jelen ismeretében tervezhető a jövő.

h) Az üzemanyagraktár folyamatos működését biztosítani kell. Követelmény, hogy a csapatok tényérésének ütemében települjön át, úgy, hogy a csapatok üzemanyag-biztosítása folyamatos legyen. A készleteit úgy kell előkészíteni, csoportosítani és készenlétben tartani, hogy azok a szükséges helyre azonnal útbaindíthatók legyenek.

A fentiekben igyekeztem összefoglalni az üzemanyag-szolgálat harc alatti vezetése megszervezésével és végrehajtásával kapcsolatos szabályozókat, valamint azon tapasztalatokat, amelyeket a végrehajtott gyakorlatokon szereztem és összegyűjtöttem.

A tanulmányban foglaltak felhasználásával és a gyakorlatban való alkotó megoldásokkal kellő színvonalon valósulhat meg az üzemanyag-szolgálat harc alatti vezetése.