

Gyakorlatok anyagi ellátásának megszervezése*

Keresztesi Gábor törzsszázlós

Minden szocialista hadsereg alapvető feladata a társadalmi rend, saját országa biztonságának, az egész szocialista világrendszernek, de mondhatnánk, hogy a világbéke fenntartásának fegyveres védelme.

E magas szintű feladatok, követelmények biztosításának érdekében a Varsói Szerződésbe tömörült államok hadseregei rendelkeznek olyan harci tulajdonságokkal, hogy bármelyik pillanatban a legrövidebb időn belül teljesítsék (világtörténelmi hivatásukat) békefenntartó funkciójukat.

Ezeket a harci tulajdonságokat a szocialista hadseregeink magas szintű technikai eszközeinek, a harckiképzés korszerű színvonalának tulajdoníthatjuk.

A csapatok harckiképzésének végrehajtása olyan összetett folyamat, melynek fő célja a harckészültség magas szinten való tartása. Ennek érdekében kell megoldani a személyi állomány és technika felkészítését olyan mértékben, hogy rendelkezzenek mindazon elméleti és gyakorlati ismeretekkel, amelyek e meghatározottan magas szint teljesítését eredményezik.

Az elméleti ismeretek zömét az egység elhelyezési körletén belül, elsősorban tanteremben, vagy helyőrségi gyakorlótereken sajátítja el az állomány, de a gyakorlati készséget csak a szervezett alegység, vagy egység szintű komplex gyakorlatokon lehet elérni.

Ezért a korszerű kiképzés színvonalának felmérése szempontjából nagy jelentősége van a csapatoknál lefolytatott különböző gyakorlatoknak.

A gyakorlatok fő célja az, hogy a személyi állomány számot adjon az elméletben tanultak gyakorlatban történő alkalmazásáról, felméri a technikai készség szintjét, alkalmazásának feltételeit a valóságos harc-helyzetet megközelítő esetekben. A gyakorlatok általában megközelítik vagy elérik ezt a helyzetet, alkalmasak mindazon feladatok végrehajtására, melyek jelentkeznek a harc folyamán, a parancsnokok kényszerülve vannak a kialakult helyzetek gyors megoldására, a terep, az ellenséges erők és eszközök leküzdésére, területek elfoglalására, harci feladatok elvégzésére.

* A ZMKMF végzős hadtáphallgatójának tanulmánya.

Ennek alapján a gyakorlatoknak komoly szerepük van a személyi állomány minden oldalú felkészítésében és jelentősen igénybe veszik az embereket, technikai eszközöket, anyagokat egyaránt. Szervezésük és végrehajtásuk megkülönböztetett figyelmet követel meg a parancsnokoktól és beosztottaktól.

A kiképzési év során lefolytatott gyakorlatokon a megszokottól nehezebb, fárasztóbb és megerőltetőbb munka megkönnyítése fontos feladat, amely elsősorban az anyagi biztosításon keresztül valósul meg. Ezért a megfelelő időben történő, az igényeket kielégítő ellátás nagymértékben segíti az állományt és a technikát a gyakorlatok eredményes végrehajtásában, kihat a személyi állomány hangulatára, fokozza a hozzáállást, növeli a teljesítőképeséget, tettekkészséget.

Az egység kötelékben szervezett gyakorlatnál a hadtáp minden szolgálati ága, szervezetszerű állományával és a szükséges anyagi, technikai készlettel vesz részt a gyakorlaton a PK HTPH vezetésével. Ezen apparátus felkészülten, komoly tapasztalatokkal, operatív intézkedő képességgel képes az anyagok és eszközök manőverezésére, a felmerülő problémák gyors megoldására.

Több alegység által együttesen szervezett gyakorlat anyagi ellátásánál, a szervezett ellátó állomány segítségével, a szolgálati ágak szakállományából célszerű erősítést adni, esetleg összevont „ellátó szervet” létrehozni. Az ellátást meg lehet oldani központosan, vagy alegységenként. Mindkét formának megvannak az előnyei és hátrányai. Központos ellátásnál könnyebb a szervezés, nehezebb az anyagok kiszállítása stb. Ha az ellátást az alegységek önállóan végzik, ebben az esetben az anyagok kiszállítására nem kell külön időt fordítani, ami előnyt jelent, de az ellátás szervezésével eltöltött idő komoly hátrányt jelent más feladatok végzésénél.

Az alegység által önállóan szervezett gyakorlatok anyagi ellátását mindig az alegységparancsnok irányítása alapján a szolgálatvezető végzi, a kijelölt személyek közreműködésével. Kivételes esetekben külön ellátó szervet lehet beállítani, vagy azt megerősíteni szakemberekkel (szakács, üzemanyag-kezelő, szerelők stb.).

Az ellátásért teljes mértékben az alegységparancsnok a felelős, ami azt jelenti, hogy számolnia kell azzal, hogy az ellátás szervezése, ellenőrzése, az egyéb feladatok és munkák sok időt igényelnek.

Az önállóan végrehajtott gyakorlatok esetében az alegységnek, az anyagi felkészülést, szállítást, anyagelosztást, elszámolást stb. egyedül kell végezni. Ennek elősegítésére a szakszolgálati ágak — különösen az előkészítésnél, de a gyakorlat alatt és azok befejezésével — tanácsokat, módszereket kell adjanak, melyekkel nemcsak az alegység munkáját, de a saját feladataik teljesítését is nagymértékben elősegítik.

Különösen figyelemre méltó a tervezett vagy terven kívüli gyakorlatok anyagi biztosításának kérdése. Míg tervezett gyakorlatok szerepelnek az egység vagy alegység kiképzési terveiben, a tervek alapján ismeretesek a legdöntőbb adatok, amelyek által mód van a megfelelő felkészülésre; addig a terven kívül végrehajtható gyakorlatok esetében sok

a váratlansági és bizonytalansági tényező. Nem ismeretesek a körülmények, ezért az erre való felkészülés is bonyolultabb lesz. Mindezek megelőzésére a hadtápszolgálatnak mindenkor olyan felkészültséggel kell rendelkeznie, hogy ebben az esetben se történjen fennakadás az ellátás területén.

Ezen említett befolyásoló tényezők mellett figyelmet érdemelnek azok a körülmények, sajátosságok, melyek a végrehajtásban jelentkeznek az egyes időszakokban (téli-nyári), továbbá az éjszakai gyakorlatoknál.

Mindezeket figyelembe véve lényeges, hogy az egység hadtápszolgálatára úgy legyen felkészülve — olyan mértékben rendelkezzen anyagi készletekkel és szükséges eszközökkel —, hogy ne érje váratlanul egy esetleges feladat azonnali, gyors végrehajtása.

A kiképzési évek során végrehajtott gyakorló csapatszolgálatok alatt több egységnél folytattam személyes beszélgetéseket különböző beosztású személyekkel, szolgálatiág-vezetőkkel, alegységparancsnokokkal és PK HTPH-kkal, akiknek gyakorlati tapasztalatait figyelembe véve állítottam össze az alább leírtakat.

A gyakorlatok anyagi ellátásának megszervezése

„*Megszervezni*” annyit jelent, mint valamilyen feladatot (cselekvést vagy tevékenységet) tervszerűen — céltudatosan —, időben, pontosan és körültekintően előkészíteni; biztosítani a végrehajtás minden feltételét, felkészíteni a résztvevőket a feladatok ellátására. A megszervezés során tehát érvényesíteni kell a tervszerűséget, a szervezettséget és az elvégzendő feladatok teljesítéséhez szükséges feltételek biztosítását.

A gyakorlatok anyagi ellátásának megszervezése vonatkozásában ezeket a feltételeket elsősorban a PK HTPH-nak kell biztosítani.

Az új „*Szolgálati Szabályzat*” 100. pontja kimondja: „*A harcckészültség, valamint a csapat- és a harcckészültségi gyakorlatok hadtápbiztosítása, továbbá a csapatgazdálkodás meghatározott ezred szintű komplex feladatainak végrehajtása terén koordináló hatáskörrel rendelkezik a többi anyagi szolgálati ágak irányában.*” Ez azt jelenti, hogy elsősorban az ő feladata a gyakorlatok mindennemű anyaggal való ellátásának, szállításának, tárolásának stb., továbbá az ellátással kapcsolatos tevékenységek megszervezése.

A megszervezéshez mindenkor szükség van határozott és céltudatos vezetési módszerre, munkastílus kialakítására, a jelentkező feladatok egyértelmű meghatározására, az állomány felkészítésére és az anyagi-technikai feltételek biztosítására.

A gyakorlatok anyagi ellátásával kapcsolatos tevékenység a gyakorlat teljes időtartamát átfogja, ezért a megszervezés kiterjed:

- a) az előkészítő időszak feladataira,
- b) a gyakorlat alatti tevékenységre és
- c) a gyakorlat befejezési időszakának teendőire.

Lényeges kérdésként vetődik fel, hogy a PK HTPH teljes mértékben birtokában legyen azon ismereteknek, melyek nélkülözhetetlenek számára a gyakorlat anyagi ellátásának szervezése, vezetése és irányítása szempontjából.

A teljesség igénye nélkül összegyűjtöttem e legfontosabb szempontokat, melyek a következők:

1. A gyakorlat ideje, helye, időtartama.
2. A gyakorlaton résztvevők összlétszáma, alegységek, szervek, beosztások bontása — megosztása (pl. ti., tts., ts., pa. stb.).
3. Várható utaltak száma, létszáma, időtartama.
4. A gyakorlat jellege, lefolytatásának rendje, végrehajtandó feladatok, éjszakai vagy különleges munka végzése.
5. Kikülönített alegységek, azok létszáma, a távollét ideje, helye, végrehajtandó feladataik.
6. A gyakorlaton részt vevő harci járművek, csapat és szállító gépkocsik, egyéb technikai eszközök, műszaki és munkagépek stb. száma, típusa, állapota.
7. A szállítási feladatok, vasúti kocsik igények, menetvonal, szállítási távolság, tervezett pihenők, várakozások stb.

Mindezen ismereteket a munka során kell összegyűjteni, az egység-törzs, fegyvernemi főnökök, alegységparancsnokok és szolgálatiág-vezetők-től.

A Szolgálati Szabályzat 102. pontja kimondja: „A PK HTPH... vegyen részt az ezred kiképzési tervének, valamint az alegység harcászati gyakorlatok tervének kidolgozásában, az alegység harcászati gyakorlatok levezetése során biztosítsa a szakmai követelmények érvényesülését.”

A tervezésben való részvétel biztosítja, hogy a kidolgozás során érvényesüljenek a harcászati és szakmai elképzelések, ezek a tervekbe beállításra kerüljenek.

Általában a tervezés időszakában az ezredtörzsnél és az alegységek-nél kialakultak a csapatgyakorlatokkal kapcsolatos nagybani elképzelések, egyrészt mert felhasználják az előző évek tapasztalatait — esetlegesen ugyanazt hajtják végre —, másrészt folyamatosan gondolkodnak az esetleges változásokon, keresik a magasabb szintű végrehajtás és a legcélszerűbb gyakorlati módszerek kialakítását.

Az alegység harcászati gyakorlatok levezetése során biztosítandó szakmai követelmények érvényesítésével el kell érni — meg kell követelni —, hogy a gyakorlatok során hasznos és célirányos alkalmazásra kerüljenek az alegységet ellátó szervek (ellátó szakaszok). Ezért meg kell tanítani és készség szintig gyakoroltatni kell mindazon feladatokat, melyeket háború esetén végre kell hajtaniok. A PK HTPH-nak előre kell megszervezni az alegységeket vezető személyek és ellátó szervek módszertani kiképzését. Gyakoroltatni kell az alegységek anyagokkal való időben történő ellátását.

Ezek közé tartozik a norma szerinti ellátás megkövetelése, esetleges háborús ellátási előírások (tábori eszközök használata, háborús élelmezés stb.) alkalmazása.

Az éves kiképzési tervbe beállított gyakorlatok az egység legfőbb feladatai közé sorolhatók. Ezért a PK HTPH az „Elgondolás”-ába külön célkitűzéseket kell meghatározni, megkülönböztetett figyelmet kell fordítson a megszervezésre és ellátásra. A megszerzett tapasztalatok mellett mindig keresnie kell az újat, a jobb munkavégzésre és ellátás biztosítására való törekvést, célszerűbb módszerek kialakítását.

Lényegében ezek volnának azok a legfőbb szempontok, felkészültségi mutatók, melyekre a PK HTPH-nak gondolni kell, illetve, amelyekre szüksége van ahhoz, hogy a hadtáptörzs felkészítését megtudja kezdeni.

A beosztottak felkészítésének és a munka megszervezésének sorrendje a következő lehet:

a) Az előkészítő időszakban:

— az egység kiképzési tervébe beállított gyakorlatok, kihelyezések, táborozások, különleges feladatok stb. betervezése a hadtáptörzs „Munka és elfoglaltsági terv”-ébe;

— a PK HTPH gyakorlatok ellátására vonatkozó „Elgondolás”-ának ismertetése, megértetése;

— a gyakorlatokkal kapcsolatos „Intézkedés” kiadása;

— a gyakorlatok anyag- és eszközszükségletének összeállítása;

— a beosztottak felkészítése és felkészülés;

— anyagok biztosítása, kiadása;

— anyagok szállításra való előkészítése, málházása;

— a felkészüléssel kapcsolatos ellenőrzések végrehajtása;

— a készenlét jelentése.

b) A gyakorlat időszakában:

— a gyakorlatra való elvonulás;

— a hadtáp működésének megszervezése és biztosítása;

— a folyamatos ellátás végrehajtása;

— az ellátással kapcsolatos ellenőrzések;

— a gyakorlat befejezésének előkészítése, megszervezése.

c) A befejezési időszakban:

— a bevonulás anyagi ellátásának biztosítása;

— az anyagmálházás megszervezése és végrehajtása;

— a települési körlet (hely) ellenőrzése;

— a bevonulás végrehajtása;

— az anyagok lemálházása, raktározása;

— az anyagok rendezése, elszámolása;

— a gyakorlat értékelése, szükséges intézkedések megtétele.

A PK HTPH felkészültségénél fogva mindig képes a megszervezés feladatainak kidolgozására, mégsem nélkülözheti beosztottainak szakmai ismeretét, tettei készségét, ezért közös tevékenységen keresztül alakítják ki, tervezik-szervezik meg a részleteket.

— Beállítják a hadtáptörzs és szakszolgálati ágak terveibe a gyakorlatokat; értékelik a gyakorlatok idejét, helyét, terjedelmét, esetlegesen a végrehajtandó feladatokat is.

— A PK HTPH gyakorlatokra vonatkozó „Elgondolás”-ának ismeretése után lényeges annak egységes, helyes értelmezése, egyes szolgálati

ágakra vonatkozó részek részletesebb megbeszélése, esetleg a beosztottak részéről történő észrevételek, kiegészítések meghallgatása, szükséges módosítások végrehajtása.

— A kialakított elgondolást követi az „Intézkedés” kiadása, amely már részletesen — szolgálati ágakra vonatkoztatva — határozza meg általában és konkrétan a feladatokat, a felkészülési, anyagbiztosítási, ellátási, ellenőrzési és elszámolási módszereket.

— Ezt követi az anyagi, technikai eszközök nagybani számvetésének elkészítése.

Általában eddig tart a felkészülés *első üteme*.

A *második ütem* a konkrét gyakorlatra való teljes felkészülést jelenti, melynek megkezdését úgy kell meghatározni, hogy biztosítsa a viszonylag nyugodt körülményeket és a feladatok elvégzését.

A teljes felkészülést a gyakorlat részleteinek megismerésével kell kezdeni. Ehhez tudni kell a gyakorlat pontos idejét — időtartamát —, helyét, a részt vevő alegységeket, azok létszámát stb., továbbá ismerni kell a gyakorlat levezetésének tervét.

A beszerzett adatok alapján a PK HTPH saját részére „intézkedési vázlat”-ot készít. Ebben összeállítja az eligazítás és kiadásra kerülő intézkedések szempontjait, a „tisztázásra szoruló” kérdéseket a kiegészítő adatok figyelembevételével. Ez alapján a beosztottak részére eligazítást, tájékoztatót tart, majd rövid beszámoltatással jelentést kér minden szolgálatiág-vezetőtől. Szükség esetén jelentést kérhet más beosztású személyektől, alegységparancsnokoktól, vagy szolgálatvezetőktől is.

A kapott jelentések alapján kiadja a részletes intézkedését, melyben kitér:

- a szolgálati ágak felkészülési feladatára;
- az alegységek — parancsnokok és szolgálatvezetők — feladataira;
- az anyagellátás rendjére, mértékére, a végrehajtás idejére és helyére;
- a gyakorlaton történő ellátás általános rendjére;
- a gyakorlat után elvégzendő feladatokra (anyagkarbantartás, anyagleadás, elszámolás stb.);
- az ellenőrzések rendjére, az anyagi fegyelem betartására, rendkívüli események megelőzésére;
- a készenléti időre és a készenlét jelentésére.

Az intézkedés legyen rövid, határozott, világos és olyan mélységű, hogy abból mindenki a reá vonatkozó feladatokat megismerje és megértse. Az intézkedést célszerű írásban — egységparancsban — kiadni.

A gyakorlat anyag- és eszközszükségletének összeállítása

A sikeres gyakorlat végrehajtás egyik legfőbb tényezőjének tartom az anyag- és eszközszükséglet összeállítását, mivel a megfelelő anyagi biztosítással saját magunk nyugalmát, a gyakorlat alatti tervszerű tevékenységet, az előírt és időben történő csapatellátást érjük el.

A szükséglet összeállításának alapvető dokumentuma az „Anyag-szükségleti Számvetés”, melyeket a szolgálatiág-vezetők készítenek el mindazon szempontok figyelembevételével, melyeket a PK HTPH intézkedésében és a részletes eligazításán megszabott.

A számvetések elkészítése nagy körültekintést, átgondoltságot és pontosságot igényel. A fő cél, hogy maximálisan biztosítsa a gyakorlat zavartalan ellátását. Tehát a számvetés elkészítése nemcsak munka- és időigényes, hanem bonyolult feladat is, mert előre kell kiszámítani a várható és nem várható események teljes anyag- és eszközszükségletét.

Az anyagszükségleti számvetés készítésénél a szolgálatiág-vezetőknek arra kell törekedni, hogy:

— a gyakorlaton részt vevő állomány a norma szerint illetményes — a feladatok jellegének, az évszaknak megfelelő stb. — *járandóságát* — anyagokat — megkapja;

— az előre tervezhető és nem tervezett eseményekre megfelelő *tartalékok* legyenek;

— a gyakorlat sajátosságának megfelelően az előírt és szükséges mennyiségű *kiegészítő készlet* biztosított legyen;

— a lehetőségekhez képest a szükséges anyagok *nagyobb százalékát* már a meginduláskor vigyék magukkal;

— pontosan meg kell tervezni és határozni, majd megszervezni a *menet közben vagy helyszínen beszerzésre, vételezésre* kerülő anyagok mennyiségét, helyét, idejét és módját;

— össze kell állítani a *technikai eszközök* (gk., mkó. stb.), *felszerelések* (töltőeszközök, konyhai, étkezdei felszerelések stb.), a *csomagoláshoz, málházáshoz, szállításhoz* szükséges anyagokat;

— biztosítani kell a személyi állomány *pihentetéséhez, tisztálkodásához, étkeztetéséhez* stb. szükséges anyagokat;

— számolni kell az *anyagkarbantartáshoz* és *javitáshoz* szükséges anyagokkal és eszközökkel is.

Az ilyenformán elkészített anyagszükségleti számvetés amellet, hogy kimutatja a tényleges anyagszükségletet, alkalmas a vezetés, szervezés alapvető okmányának is, mert ebből az előljárók felé szükséges legdöntőbb tájékoztató adatokat, jelentéseket meg lehet tenni, de a beosztottak felé szükséges intézkedéseket is ki lehet adni. Alkalmas továbbá a szállítótér-szükséglet összeállítására, annak alapján előre meg lehet tervezni a málházást — rakodást —, ki lehet számítani a munkaerő-szükségletet, de időszámvetés elkészítéséhez is segítséget nyújt.

Mindezen adatokra szüksége van a hadtáptörzsnek — tervező-szervező tisztnek — ahhoz, hogy ezek alapján tudjon *összevont terveket* készíteni, számvetéseket kidolgozni, akár a teljes szállítóeszköz-szükségletre, gépkocsik elosztására, munkaerő biztosítására és elosztására, esetleges után- és hátraszállítások, vételezések előre történő megszervezésére stb.

Az összevont tervek és számvetések a PK HTPH vezetési okmányai, mert csak ezek segítségével képes áttekintést nyerni a szervezési kérdé-

Anyagszükségleti számvetés

„MINTA”

az-én végrehajtásra kerülő gyakorlatra

Fsz.	Anyag- megneve- zése	Mér- ték- egy- sége	Szükséglet				Ebből		Beszerzés		Alegységeknek		Meg- jegyzés
			létszám- ra kell	kieg. klt.	tartalék	össz.	elszál- lításra kerül	hely- színi beszer- zés	helye	ideje	ki- adan- dó	ki- adás ideje	

Megjegyzés:

- Az anyagszükségleti számvetést szolgálati áganként kell elkészíteni.
- Célszerű egymásközt egyeztetni, pontosítani.
- Helyes a PK HTPH-val jóváhagyatni.
- Az anyagszükségleti számvetés egyben a szakszolgálatiág-vezetők szervezési és vezetési okmánya is lehet.

sekben, tud tájékoztatást és jelentést adni a parancsnok, ezredtörzs vagy előljáró személyek, szervek felé. De ezek a tervek és számvetések teljes mértékben segítik az alárendeltek — legyenek azok szolgálati ágak, vagy alegységek — felé történő eligazítások, tájékoztatások, vagy közvetlen intézkedések — utasítások — megtartását, kiadását is.

Külön ki kell emelni az anyagszükségleti számvetés jelentőségét az anyagok *biztosításában*, mert kimutatja, hogy a szükséges anyagok hogyan, mikor, honnan kerülnek biztosításra, illetve ezekkel kapcsolatosan milyen szervezési intézkedést kell kiadni, vagy milyen konkrét tevékenységet kell végezni. De nem lebecsülendő az a segítség sem, melyet e számvetés az anyagok, eszközök elosztásának megtervezésénél és az ellátás gyakorlati végrehajtásánál nyújt.

Az előzőekben említést tettem az „Összevont tervek”-ről és „számvetés”-ekről, melyek lehetnek:

- Kimutatás az alapvető hadtáp anyagok mennyiségéről;
- Súlyadat táblázat a gyakorlatra elszállításra kerülő anyagokról;
- Szállítási számvetés és a gépkocsik elosztásának terve;
- A gyakorlat anyagbiztosítási és szállítási terve;
- Munkaerő-biztosítási és -elosztási terv;
- Pihentetési, tisztálkodási, ételmezési felszerelési anyagok, víztároló és egyéb eszközök elosztásának terve.

Formai és tartalmi vonatkozásban ezek egy célszerű változata lehet:

Kimutatás az alapvető hadtáp anyagokról

Fsz.	Anyagok megnevezése	Mértékegység	Az anyagok megoszlása			Javadalmazás	Megjegyzés
			összesen	ebből e. raktárban	alegységknél		
1 2	Üzemanyagok: benzin gázolaj stb.						
1 2 3 4	Ételmezési ag.-ok: hús hentesáru zsír kenyér stb.						
1	Ruházati anyagok: 65 M. gyak. zubony stb.						

Megjegyzés:

Az anyagok megjelölését a PK HTPH határozza meg, elsősorban azok kerülnek a táblázatba, melyek döntően befolyásolhatják az ellátást, esetleg a vezetés szempontjából ismeretükre szükség van.

Súlyadat táblázat a gyakorlatra elszállításra kerülő anyagokról

Fsz.	Anyagnemek	Mérték-egység	Mennyiség		Szállítótér-szükséglet		Meg-jegy-zés
			súly	javadal-mazás	gjmű.	pótkocsi	
1	üza., folyékony						
2	üza., szilárd						
3	élm., romlandó						
4	élm., nem rom-landó						
5	ruházati ag.						
6	lőszer						
7	műszaki ag.						
8	vegyivéd. ag.						
	híradó anyag						
	stb.						

Szállítási számvetés és gépjárművek elosztási terve

Anyag megnevezése	Gépjármű		Gk. vezető neve	Kocsiparancsnok
	típusa	fr. száma		
Üza. (töltő gk.) stb.	Cs-344	HT 20-04	Nagy László honv.	Szekeres Ferenc tórm.

Gyakorlat anyagbiztosítási és szállítási terve

Fsz.	Vételezen-dő anyag megnevezése	Menny-nisége	Vétele-zés he-lye	Tá-vol-ság km	Vételezés ideje		Gk. szük-séglet	Vétele-zésért felelős	Meg-jegy-zés
					indu-lás	érke-zés			
1	Hús- és hentesáru	700 kg	Veszprém	64	197....	197....	1	Mucsi őrm.	

Munkaerő-biztosítási és -elosztási terv

Fsz.	Végrehajtandó feladatok	Munkaerő-szükséglet (fő)	Biztosító alegység	Biztosítáért felelős	Végreh. idő	Végreh. helye
1	Élelmezési anyagok mállhazása	6	2. z. 5. szd.	Katona István hdgy.	197....	Élm. raktár

Pihentetési anyagok, tábori eszközök elosztási terve

Fsz.	Anyag megnevezése	Mértékegység	Szükséges mennyiség	Anyagok elosztása						
				e. törzs	1. z.	2. z.	3. z.	e. közv.	htp.	stb.
1	63 M sátor	kl.	63	12	9	9	9	4	11	stb.
2	táb. asztal	db								
3	tábori ágy	db								
	stb.									

A bemutatott változatok formájukban is bizonyítják, hogy a tervek tényleges segítséget nyújtanak az ellátó tevékenységekhez és az elkészítésükkel eltöltött idő többszörösen visszatérül alkalmazásukkal.

A beosztottak felkészítése és felkészülése

Az eddigiekben érintettekből kitűnik a beosztottak felkészítésének fontos jelentősége és az, hogy a gyakorlat megszervezésének minden területe összetartozó, egységes egészet alkot.

A szolgálatiág-vezetők eligazítása, a részükre kiadott intézkedések lényegesek a felkészítés szempontjából.

Fontos, hogy a kiadott intézkedéseket mindenki egységesen értelmezze, a szolgálatiág-vezetők eligazításán ne maradjanak tisztázatlan

kérdések és felszínre kerüljenek a problémák, ezekre intézkedések is történjenek.

A felkészítésnél külön figyelmet kell fordítani a gyakorlat sajátoságaiból adódó feladatok részletezésére. Gondoskodni kell a téli időszakban meleg élelemről, védőtelekről, téli ruházatról, fagyálló folyadékról, tüzelőről, takarókról stb., tartalékok képzéséről, különböző óvintézkedések megtételéről.

A személyi felkészülés sem elhanyagolandó kérdés. Gondoskodni kell arról, hogy a gyakorlat idejére beállított vagy esetlegesen jelentkező más feladatok, függőben levő ügyek elintézése, határidős jelentések elkészítése stb. ne maradjanak el. Lényeges, hogy az esedékes megrendelések megtörténjenek, igénylések elkészüljenek. Figyelmet kell fordítani a viszsamaradó részleg (állomány) ellátásának megszervezésére.

A személyi felkészüléshez hozzá tartozik a gyakorlaton szükséges egyéni felszerelések (tisztálkodó eszközök stb.), nyilvántartások, rajzoláshoz szükséges eszközök összeállítása, elkészítése. Gyakran van szükség az egység bélyegzőjére, vagy azt helyettesítő okmányokra, illetve meghatalmazásokra.

A felkészítés, illetve felkészülés lényegében azt jelenti, hogy a beosztottak is részletesen megismerik a gyakorlat célját, idejét, helyét, a végrehajtás módját és egyéb feladatokat. A PK HTPH meghatározza az anyagellátás rendjét, mértékét, szabályozza a rakodást, málházást, megjelöli a készenlét és az indulás idejét. Helyes, ha értékeli az út és terepviszonyokat is. A felkészítés és felkészülés a legmegfelelőbb minden kérdés tisztázására, mert bármilyen félreértésnek, vagy meg nem értésnek komoly következményei lehetnek a gyakorlat végrehajtásánál.

A felkészítés és felkészülés szintjét, a gyakorlat megszervezését és előkészítését menet közben folyamatosan, a készenlétkor pedig teljes részletességgel kell ellenőrizni. Az ellenőrzéseket minden beosztásban levő személynek a maga területén (pl. a főszakács a mozgókonyhákat, főzőeszközöket, étkezdei berendezéseket, felszereléseket stb.) mennyiség és minőség, üzemképesség, használhatóság stb. szempontjából el kell végezze. Nem hanyagolható el az anyagok előkészítésének, csomagolásának, málházásának, biztonságos szállításának ellenőrzése, ahol különös figyelmet kell fordítani a tűzbiztonságra és balesetek megelőzésére.

A vázoltakból kitűnik, hogy a gyakorlatok anyagi ellátásának megszervezése sokrétű feladat, amely komoly felkészültséget és gyakorlati jártasságot igényel valamennyi hadtáp beosztottól.

A leírtak összeállításánál nagymértékben támaszkodtam a Zalka Máté Katonai Műszaki Főiskolán tanultakra, de segítségemre voltak a csapatgyakorlatok ideje alatt kapott tájékoztatások, melyeket a PK HTPH-k és szolgálatiág-vezetők adtak. Ezek mellett építettem a látottakra, megfigyelésekre, melyeket a csapatgyakorlaton saját magam is észleltem. Cikkemben igyekeztem tehát saját elképzeléseimet is rögzíteni.